

MTÜ ARENDUSKODA STRATEEGIA 2023-2027 STARTEEGIASEMINAR (KOOND)

KUUSIKU LOODUSTALU 20.12.2022

KONSULTANT: TIINA RAUDLA



Euroopa Maaelu Arengu
Põllumajandusfond:
Euroopa investeeringud
maapiirkondadesse



SEMINARI PÄEVAKAVA



1. SISSEJUHATUS
2. STRATEEGIAPROTSESSIST: TEHTUD TEGEVUSED JA EDASISED TEGEVUSED
3. MTÜ ARENDUSKODA TEGEVUSPIIRKONNA STRATEEGIA
4. SOTSIAALFONDI RAKENDAMISEST



Euroopa Maaelu Arengu
Põllumajandusfond.
Euroopa investeeringud
maapiirkondadesse



MIS ON SOTSIAALNE INNOVATSIOON?



STRATEEGIAPROTSESSIST



TEHTUD TEGEVUSED:

- STRATEEGIA KOOSTAMISE ALUSTAMISE AVAÜRITUS (12.05.2022);
- STRATEEGIA TÖÖRÜHMA KOOSOLEKUD - MUUTSIME PROTSESSI JOOKSUL SUUNDA NING ÜHE TÖÖRÜHMA ASEMEL ON TEGEVUSES 5 TÖÖRÜHMA:
 - KOOSTÖÖPROJEKTIDE TÖÖRÜHM;
 - KOGUKONDADE ARENDAMISE TÖÖRÜHM;
 - KESKKONNA TÖÖRÜHM;
 - ETTEVÕTLUSE TÖÖRÜHM;
 - SOTSIAALVALDKONNA TÖÖRÜHM.



Euroopa Maaelu Arengu
Põllumajandusfond.
Euroopa investeeringud
maapiirkondadesse



STRATEEGIAPROTSESSIST



- TÖÖRÜHMAMES LÄBITÖÖTATUD TEEMAD ON SWOT-ANALÜÜSI KOOSTAMINE, ÜLDISTE EESMÄRKIDE SÕNASTAMINE, ALAEESMÄRKIDE PÜSTITAMINE, PIIRKONNA EESMÄRKIDE FOKUSSEERIMINE JA TEGEVUSTE SÕNASTAMINE, TOETUSMEETMETE KAVANDAMINE.
- VAHEPEAL SAI 31.OKTOOBRIKS ESITATUD KA STRATEEGIA VAHEVERSIOON PRIA-SSE, TAGASISIDE OLI POSITIIVNE.
- TÄNASEKS OLEME JÕUDNUD ETAPPI, KUS SISULISELT ON OLEMAS PEAMISED SUUNAD, MILLEGA EDASI LIKUDA, MÕNES OSAS TULEB EHK KA OTSUSEID (PUUDUTAB PEAMISELT SOTSIAALFONDI RAKENDAMIST PIIRKONNAS).
- RIIGI POOLE PEALT ON JÄTKUVALT SEGADUS EHK ET LEADER MÄÄRUST IKKA VEEL EI OLE, SOTSIAALFONDI RAKENDAMISE MÄÄRUS ON SAADETUD KOOSKÕLASTAMISE RINGILE JA SINNA SAAB TEHA SIIS ETTEPANEKUID.



STRATEEGIAPROTSESSIST



MIS SIIS VEEL EES OOTAB:

- JOOKSVALT INFO KOGUMINE, SIIN NII INFOPÄEVADEL/SEMINARIDEL JA MUUDEL ÜRITUSTEL OSALEMINE.
- 19.-20.JAANUAR KOOSTÖÖPROJEKTIDE KONVERENTS JÄNEDAL – SELLEL KONVERENTSIL ON 2 PEAMIST EESMÄRKI:
 1. SISENDI SAAMINE ARENDUSKOJA STRATEEGIASSE, KAASATUD ON KÕIK PARTNERID.
 2. KOOSTÖÖPROJEKTIDE OLULISUSE RÕHUTAMINE.
- VEEBRUARI KUU ESIMESES POOLES TULEB LÄBI VIIA RAHVAKOOSOLEKUD PIIRKONDADES – KADRINA, KOLGAKÜLA, KUUSALU, LOKSA, TAPA JA VÕSU.
- PÄRAST SEDA SAAME KOKKU JÄLLE TÖÖRÜHMADEGA NING LÄHEME EDASI KONKREETSILT MEETMELEHTEDE VÄLJA TÖÖTAMISEGA.



Euroopa Maaelu Arengu
Põllumajandusfond.
Euroopa Investeeringud
maapiirkondadesse





STRATEEGIAPROTSESSIST

- LISAKS ON STRATEEGIA KOOSTAMISE TEGEVUSTES JA EELARVES 3 KOOLITUST: ARENDUSKOJA MEESKONNA KOOLITUSED
- MTÜ ARENDUSKODA UUS KODULEHT
- STRATEEGIATRÜKIS

MTÜ ARENDUSKODA STRATEEGIA PEAB OLEMA VALMIS JA KINNITATUD ÜLDKOOSOLEKU POOLT HILJEMALT 31.03.2023.



MTÜ ARENDUSKODA TEGEVUSPIIRKONNA STRATEEGIA



MTÜ ARENDUSKODA TEGEVUSPIIRKONNA VISIOON AASTAKS 2027:

TEGEVUSPIIRKONNAS ON VÄLJAARENDATUD ETTEVÕTLUSELE JA KOHALIKU TOIDU ETTEVÕTETELE HEA KESKKOND, MILLES LÄHTUTAKSE RESSURSIÄÄSTU PÕHIMÕTETEST. ETTEVÕTJAD TEEVAD KOOSTÖÖD LÄBI VÕRGUSTIKE, TOOTJATEL ON VÕIMALUSED TURUSTADA OMA TOODANGUT. ELUKONDLIKE TEENUSTE ARENDAMISEL ON LOODUD TOIMIVAD KOLME SEKTORI KOOSTÖÖL PÕHINEVAID TEENUSEID. TEGEVUSPIIRKONDA ISELOOMUSTAB MITMEKESINE JA AKTIIVNE KOGUKONDLIK ÜHISTEGEVUS, MIDA NÄITAVAD KORRALDATAVATE ÜRITUSTE, VABA AJA TEGEVUSTE, SPORDIÜRITUSTE ROHKUS. ENERGIA- JA RESSURSIÄÄST MUUTUB TEGEVUSTE ARENDAMISEL KOGUKONDADES ÜHA OLULISEMAKS. TEGEVUSPIIRKONNA ELANIKUD ON SAANUD SUURED KOGEMUSED JA TEADMISED KOOSTÖÖPROJEKTIDEST NII EESTIS KUI VÄLISMAAL, MIS VÕIMALDAVAD NEID RAKENDADA OMA PIIRKONNAS.



MTÜ ARENDUSKODA TEGEVUSPIIRKONNA STRATEEGIA

Koostöö, võrgustikud, sotsiaalne innovatsioon

Ettevõtlus

Aktiivne ja
hooliv
kogukond

Energia- ja
ressursisääst



Euroopa Maaelu Arengu
Põllumajandusfond.
Euroopa investeringud
maapiirkondadesse



MTÜ ARENDUSKODA TEGEVUSPIIRKONNA STRATEEGIA



1 SUUND ETTEVÕTLUSE ARENDAMINE:

MIKRO- JA VÄIKEETTEVÕTETE ARENDAMINE.

EESMÄRGID:

- ETTEVÕTETE ARENGU TOETAMINE;
- MAJANDUSLIKE MUUTUSTEGA KOHANEMINE;
- MAAPIIRKONDADES TÖÖKOHTADE SÄILITAMINE;
- KÕRGEMA LISANDVÄÄRTUSEGA (TEHNOLOOGILINE HÜPE) ARENDUSTEgevuste TOETAMINE;
- UUENDUSLIKE IDEEDE TOETAMINE;
- TOOTE/TEENUSE STANDARDI TÕSTMINE.



Euroopa Maaelu Arengu
Põllumajandusfond.
Euroopa investeeringud
maapiirkondadesse



MTÜ ARENDUSKODA TEGEVUSPIIRKONNA STRAT



2 SUUND AKTIIVNE JA HOOLIV KOGUKOND:

- **INVESTEERINGUTE MEED:** EESMÄRGID: ISETOIMIVAD KOGUKONNAD; TOIMIVATE TEENUSTE INFO HALDAMINE KOGUKONDADES; RESSURSIÄÄST JA JÄTKUSUUTLIKKUS KOGUKONDADES; KRIISIKINDLUS KOGUKONDADES – KRIISIKESKUSTE RAJAMINE; KOGUKONNATEENUSTE ARENDAMINE; JAGAMISTEENUSTE RAKENDAMINE KOGUKONDADES JA KOGUKONDADE VAHEL; PÄRANDKULTUURI SÄILITAMINE.

- **“PEHMED PROJEKTID”:** EESMÄRGID: KOGUKONDADE SISESE JA ÜLESE KOOSTÖÖ ARENDAMINE; NOORTE KAASAMISE JA OMAALGATUSLIKE TEGEVUSTE ARENDAMINE; KOGUKONDADE TEADLIKKUSE SUURENDAMINE; PÕLVKONDADEVAHELISE SIDUSUSE KASV. SOTSIAALSE SIDUSUSE KASV; ERINEVATE SIHTGRUPPIDE KAASATUSE SUURENDAMINE; TRADITSIOONIDE SÄILITAMINE JA UUTE LOOMINE; ÜKSTEISELT ÕPPIMINE JA EDULUGUDE JAGAMINE.



Euroopa Maaelu Arengu
Põllumajandusfond.
Euroopa investeeringud
maapiirkondadesse



MTÜ ARENDUSKODA TEGEVUSPIIRKONNA STRAT

3 SUUND ENERGIA- JA RESSURSIÄÄST:

- INVESTEERINGUTOETUS ETTEVÖTETELE: MIKRO- JA VÄIKEETTEVÖTETELE
INVESTEERINGUTE TEGEMISEKS TAASTUVATE ENERGIAALLIKATE KASUTAMISE EESMÄRGIL
OMATARBEENRGIA KATMISEKS, ENERGIATÕHUSATE LAHENDUSTE LOOMINE. MATERJALIDE- JA
TOODETE RINGLUSSEVÕTU TÕHUSTAMINE - INVESTEERINGUPROJEKTID.

- INVESTEERINGUTOETUS KOGUKONDADELE: KOGUKONDADELE INVESTEERINGUD
TAASTUVATE ENERGIAALLIKATE KASUTAMISEKS OMATARBEENRGIA KATMISEKS,
ENERGIATÕHUSATE LAHENDUSTE LOOMINE. JAGAMISMAJANDUSE SOODUSTAMINE LÄBI
INVESTEERINGUTE. ENERGIATEADLIKKUSE KASV, NUTIKAD LAHENDUSED.



Euroopa Maaelu Arengu
Põllumajandusfond.
Euroopa investeeringud
maapiirkondadesse



MTÜ ARENDUSKODA TEGEVUSPIIRKONNA STRAT



4 SUUND: KOOSTÖÖVÕRGUSTIKUD – STRATEEGIASSE SISEND KONVERENTSI TULEMUSTEST LÄHTUVALT, IGA TEEMA ALL TUUA EESMÄRGID, ALAEESMÄRGID; TEGEVUSED; AJAKAVA; SIHTGRUPID JA PARTNERID.

- **EUROPARC JA ROHELISED SIHTKOHAD:** EUROPARC TASEME HOIDMINE, KOOSTÖÖ ARENDAMINE ÜLE EUROOPA; ROHELISED SIHTKOHAD EI OLE ROHELISELT KÄTTESAADAVAD; TEADLIKKUSE SUURENDAMINE EUROPARC OLEMASOLUST JA SELLE VÕIMALUSTEST; LOODUSRESSURSSIDE EBAÜHTLANE KOORMATUS (NÄIT. VIRU RABA ÜLEKOORMUS) – TUNTUD INIMESTE KAASAMINE VÄHETUNTUD PAIKADE/KOHTADE TURUNDAMISSE, DIGILAHENDUSTE VÕIMALUSTE KASUTAMINE (NÄIT. NAVICUP); ÜLE PIIRKONNA ON VIIDASTAMINE TEGEMATA (KA INFOTAHVLID, QR-KOODID – TÕLGE, KUULAMISVÕIMALUS, KAARDID (ERINEVAD KEELED); MADALHOOAJA TEENUSTE VÄLJATÖÖTAMINE, TURUNDAMINE; KAASAEGNE VISUAALNE TURUNDUS.



Euroopa Maaelu Arengu
Põllumajandusfond.
Euroopa investeeringud
maapiirkondadesse



MTÜ ARENDUSKODA TEGEVUSPIIRKONNA STRAT



- **KESTLIK MAAETTEVÕTLUS:** VAADE KESTLIKUST TURISMIST KESTLIKU ETTEVÕTLUSENI (SH KÄSITÖÖ, JOOGITALU, TOOTMISTALU, MOESALONG, MUUSEUM, MUUSIK JMS.); RESSURSSIDE JÄTKUSUUTLIK KASUTUS – TEHNOLOOGIAD, MATERJALID, LOODUSRESSURSID, INIMRESSURSS, ERINEVATE PÕLVKONDADE KAASAMINE; HOOAJALISUS – TOOTEARENDEUS, PERSONALIKASUTUS HOOAJA VÄLISELT; ERINEVATE OSAPOOLTE KAASAMINE, ERITI KOV-D; RAHVUSVAHELINE TASE KOOSTÖÖ ARENDAMISEL ON VÄLTIMATU (IDEED, VÕRDLUSMOMENDID, ÜHISTE LAHENDUSTE/MEETODITE VÄLJATÖÖTAMINE (ERINEVAD TEEMAD, NÄIT. TALLAMISE TEEMA, HOOAJALISUS, TOOTEARENDEUS, AVALIKU SEKTORI KAASAMINE); KOOSTÖÖ TEISTE ORGANISATSIOONIDEGA, VÕRGUSTIKEGA (KESKKONNAAMET, ETTEVÕTJATE ÜHENDUSED, SELTSID JMS.); NOOREMATE PÕLVKONDADE KAASAMINE OMA IGAPÄEVA TEGEVUSTESSE; MAAETTEVÕTLUSEGA ALUSTAMISE JULGUSTAMINE



Euroopa Maaelu Arengu
Põllumajandusfond.
Euroopa investeringud
maapiirkondadesse



MTÜ ARENDUSKODA TEGEVUSPIIRKONNA STRAT



PÕHJA-EESTI KOHALIK TOIT: KOKA JA TOITLUSTAJA MAINE KUJUNDAMINE, PRAKTILISED TÖÖTOAD, ÕPPEPÄEVAD; TOIDUTOOTJAJD ON VÄHE (ENERGIASISENDID KÕRGED); MITMEKESISED MAITSED LÄBI ERINEVATE TOODETE; UUED LAHENDUSED TOOTEARENDES (NÄIT. KOHALIK KAERAPIIM); ÜHISTURUNDUS LÄBI KOOSTÖÖVÕRGUSTIKU ERINEVATES KANALITES (NÄIT. KAMPAANIAD); VÄIKESTE TEGIJATE LEIDMINE/OTSIMINE, ALUSTAVATE ETTEVÕTJATE TOETAMINE; PIIRKONNA TARBIVASKONNA KOOLITAMINE (LASTEAIAD, KOOLID, KODUKOKAD); KOGUKONNAKÖÖK – OLEMASOLEVATE RUUMIDE AVAMINE KOGUKONDADELE; OLEMATUD TURUNDUSMATERJALID ETTEVÕTJATE TASANDIL; RAHVUSVAHELINE SUUND



Euroopa Maaelu Arengu
Põllumajandusfond.
Euroopa investeeringud
maapiirkondadesse



MTÜ ARENDUSKODA TEGEVUSPIIRKONNA STRAT



ENERGIAKOGUKONNAD:

SIIN ALL SUUREMAD TEEMAD ENERGIASÄÄSTUST, RINGMAJANDUSEST, RESSURSIÄÄSTUST.

- “ARUKATE KÜLADE” PROJEKTIDE KÄIVITAMINE;
- RESSURSIÄÄSTUSTE JA SÄÄSTLIKE LAHENDUSTE RAKENDAMINE,
- ALTERNATIIVLAHENDUSTE RAKENDAMINE (VESI, KANAL, SOOJUS);
- TEADLIKKUSE TÕSTMINE.
- RINGMAJANDUSEST TEADLIKKUSE SUURENDAMINE LÄBI ISIKLIKU KOGEMUSE JA TOIMIVATE NÄIDETE (KASUTADA VASTAVAD LOGOSID JA MUID VÄLJUNDEID);
- RINGMAJANDUSE PÕHIMÕTETE RAKENDAMINE (NÄIT. KORDUVKASUTATAVAD NÕUD, KUIVKÄIMLAD, TAASKASUTUSVÕIMALUSED);
- KOOSTÖÖ - KESKKONNAORGANISTASIOONID, ETTEVÕTJAD, KOGUKONNAD.



Euroopa Maaelu Arengu
Põllumajandusfond
Euroopa investeringud
maapiirkondadesse



MTÜ ARENDUSKODA TEGEVUSPIIRKONNA STRATEEGIA



- **KESKKONNA- VÕI KLIIMAALANE TULEMUSLIKKUS INVESTEERINGUTE KAUDU MAAPIIRKONDADES:** ÜPP TOETATUD TEGEVUSTE ARV, MIS AITAVAD KAASA KESKKONNASÄÄSTLIKKUSELE NING KLIIMAMUUTUSTE LEEVENDAMISE JA NENDEGA KOHANEMISE EESMÄRKIDE SAAVUTAMISELE MAAPIIRKONDADES – TOETATUD TEGEVUSTE EHK PROJEKTIDE ARV (TULEMUSNÄITAJA);
- **MAJANDUSKASV JA TÖÖKOHAD MAAPIIRKONDADES:** ÜPP PROJEKTIDES TOETATUD UUED TÖÖKOHAD (LÄHEVAD ARVESSE KA SÄILITATUD TÖÖKOHAD) - TÄISTÖÖAJALE TAANDATUD UUTE TÖÖKOHTADE ARV (TULEMUSINDIKAATOR);
- **MAAMAJANDUSE ARENDAMINE:** ÜPP TOETUSEL ARENDATUD MAAPIIRKONDADE ETTEVÕTETE, SEALHULGAS BIOMAJANDUSE ETTEVÕTETE ARV - TOETUST SAANUD ETTEVÕTETE ARV (TULEMUSINDIKAATOR);
- **MAAMAJANDUSE ARUKAS ÜLEMINEK:** TOETATUD ARUKATE KÜLADE STRATEEGIADE ARV - TOETUST SAANUD ARUKATE KÜLADE STRATEEGIADE ARV (TULEMUSINDIKAATOR);
- **EUROOPA MAAPIIRKONDADE ÜHENDAMINE:** NENDE MAAPIIRKONDADE ELANIKE OSAKAAL, KES SAAVAD KASU PAREMAST JUURDEPÄÄSUST TEENUSTELE JA TARISTULE ÜPP TOETUSE KAUDU - PROJEKTIDEST KASU SAANUD RAHVASTIK JA NENDE OSAKAALU % MAARAHVASTIKUST (TULEMUSINDIKAATOR);
- **SOTSIAALSE KAASATUSE EDENDAMINE:** TOETATUD SOTSIAALSE KAASAMISE PROJEKTIDEGA HÕLMATUD ISIKUTE ARV - PROJEKTIDES OSALEVAD ISIKUD JA NENDE OSAKAAL MAARAHVASTIKUST (TULEMUSINDIKAATOR).

MTÜ ARENDUSKODA TEGEVUSPIIRKONNA STRATEEGIA



SOTSIAALFONDI RAKENDAMISEST



RAKENDAMISE PÕHIMÕTTED MINISTEERIUMI POOLELT:

- ÜHE MINIPROJEKTI ÜHIKUHIKUMI CA 5000€ (ARVUTATUD 2014-2020 PROJEKTIDE PEALT).
TEGEVUSRÜHM RAPORTEERIB MITU MINIPROJEKTI ON TEHTUD JA SAAB VASTAVALT MAKSE NÄITEKS
10 X 5000€ = 50 000€ KULUDOKUMENTE EI ESITATA.
- TEGELIKKUSES NENDE MINIPROJEKTIDE MAKSUMUSED VÕIVAD OLLA ERINEVAD – SEE ON
TEGEVUSRÜHMA OTSUSTADA.

EESMÄRGID

- PIKAAJALISE HOOLDUSE TEENUSTE KÄTTESAADAVUSE JA KVALITEEDI PARANDAMINE NING
HOOLDUSKOORMUSE LEEVENDAMINE;
- **INIMVÄÄRIKUSE TAGAMINE, SH VAESUSE VÄHENDAMINE JA SOTSIAALSE KAASATUSE
SUURENDAMINE.**

TULEB LUUA LISANDVÄÄRTUST OLEMASOLEVATELE TEENUSTELE.



Euroopa Maaelu Arengu
Põllumajandusfond.
Euroopa investeringud
maapiirkondadesse



SOTSIAALFONDI RAKENDAMISEST



- MINIPROJEKTID RAHASTATAKSE ÜHIKUHINNA ALUSEL.
- TOETUSE MAKSIMAALNE OSAKAAL ON 100% ABIKÕLBLIKE KULUDE MAKSUMUSEST.
- ABIKÕLBULIKUD KULUD: PROJEKTIJUHI TÖÖTASU; KOOLITUSE, SEMINARI, TEABEPÄEVA VÕI MÕNE MUU SARNASE ÜRITUSE KORRALDAMISE KULUD; ASJAKOHASED SÕIDUKULUD; UURINGU TELLIMISE JA LÄBIVIIMISE KULUD, SH EKSPERTHINNANG; TEABEMATERJALI KOOSTAMISE JA VÄLJAANDMISE KULUD; VEEBILEHE LOOMISE, HALDAMISE JA VÄLJAANDMISE KULUD; RIIGISISESTEL JA VÄLISRIIGIS TOIMUVAL ÜRITUSEL OSALEMISE KULUD; ESF+ SÜMBOOLIKA KULUD; LIGIPÄÄSETAVUSE PARANDAMISE KULUD, SH NÄITEKS VIIPEKEELE TÕLGE; TEGEVUSKULUD – BÜROOKULUD; KUNI 15% ULATUSES ON ABIKÕLBULIKUD: EHITISE PARENDAMISE KULUD; MASINA, SEADME, SISSESEADE VÕI MÕNE MUU PÕHIVARA SOETAMINE; LIGIPÄÄSETAVUST PARANDAVAL KULUD, SH KALDTEED.
- TEGEVUSPIIRKONNA INIMESED ALATES VANUSEST 16-AASTAT.



Euroopa Maaelu Arengu
Põllumajandusfond.
Euroopa Investeeringud
maapiirkondadesse



SOTSIAALFONDI RAKENDAMISEST



- TOETUSE SAAJAKS ON KOHALIK TEGEVUSRÜHM
- TEGEVUSI SAAVAD ELLU VIIA MTÜ-D, SA-D, ETTEVÕTJAD NING KOHALIKUD OMAVALITSUSED

KOHALIKUD OMAVALITSUSED SAAVAD ELLU VIIA VAIK NEID TEGEVUSI TÄISEALISTELE, MIS LOOVAD LISANDVÄÄRTUST SOTSIAALHOOLEKANDE SEADUSES SÄTESTATUD KOHUSTUSTELE KOV TEENUSED, MILLEKS ON:

- KODUTEENUS
- VÄLJASPOOL KODU OSUTATAV ÜLDHOOLDUSTEENUS
- TUGIISIKUTEENUS
- TÄISEALISE ISIKU HOOLDUS
- ISIKU ABISTAJA TEENUS



SOTSIAALFONDI RAKENDAMISEST



KUI MÕELDA ARENDUSKOJA JA TEGEVUSTE PEALE SOTSIAALFONDI RAKENDAMISEL JAGAKSIME TEGEVUSED KOLMES SUUNAS:

1. KOGUKONDLIKE LAHENDUSTE TOETAMINE EAKATE JA ERIVAJADUSTEGA INIMESTE SUUNAL – EELDUS ON KOOLITUS.
2. SOTSIAALSE ETTEVÕTLUSE EDENDAMINE (NÄIT: HEAOLU MEISTRID, PARANDUSKELDER) – EELDUS ON KOOLITUS.
3. OMASTE HOOLDAJATE KOORMUSE LEEVENDAMINE – TUGIRÜHMADE KÄIVITAMINE JA MUIDUGI EELDUS ON KOOLITUS.

RAHA HULK, MIDA TULEB SIIS MANAGEERIDA ON ARENDUSKOJAL 306 656 EUROOT.



SOTSIAALFONDI RAKENDAMISEST



POSITIIVNE	NEGATIIVNE
<ul style="list-style-type: none">LISAVAHENDID MAAPIIRKONNA ELUKS, TOETUSRAHA SOTSIAALVALDKONNA HEAKS	<ul style="list-style-type: none">KOGU VASTUTUS TEGEVUSGRUPIL – NII VASTUTUS TAOTLEDA ISE VAHENDEID KUI VASTUTUS MINIPROJEKTIDE TEGEMISE EEST
<ul style="list-style-type: none">VÕIMALUS KOGUKONDLIKE PROJEKTIDE TEGEMISEKS	<ul style="list-style-type: none">SUUR KORRALDUSKOORMUS
<ul style="list-style-type: none">OTSUSTUSPROTSESS MINISPROJEKTIDE TEGIJATEL VÄGA LÄHEDAL	<ul style="list-style-type: none">TAOTLEJATE LEIGUS, PASSIIVSUS
<ul style="list-style-type: none">KONKREETNE MEETMELEHT JA REGULATSIOON, MIDA ARENDUSKODA ISE SAAB KORRALDADA	<ul style="list-style-type: none">NÄITAJATE ROHKUS, MIDA TULEB TÄITA (NÄITEKS EESTI 2035 NÄITAJAD)
	<ul style="list-style-type: none">RAHAVOOGUDE JUHTIMINE (NÄIT: MINIPROJEKTIDE LÄBIVIIJATEGA LEPINGUD, SH TRAHVIDE OSA)



MINA TÄNAN!
KOHTUMISENI JÄRGMISEL KORRAL!

KONTAKT: TIINA@ARENDUSKODA.EE, TEL. 5155 249

